

## Discours d'installation le 14 mars 2008

Mesdames et messieurs, chers collègues, je revêts à nouveau les insignes de la charge que vous venez de me confier pour la troisième fois. Je vous remercie de cet honneur et de la confiance que vous me renouvez : je serai digne de l'un et de l'autre.

Je me tourne maintenant vers le nouveau conseil municipal, aussi bien mes colistiers du groupe « Nos énergies au service de tous » que les élus minoritaires.

Pour mes colistiers, c'est simple, mon élection est la suite logique de notre victoire aux élections de dimanche dernier : les Questembertois nous ont donné une large majorité et ensemble, nous allons assumer les responsabilités qui nous incombent.

Si les Questembertois nous ont renouvelé leur confiance, c'est parce que nous avons tenu les engagements pris en 2001, grâce au travail collectif de l'équipe sortante : je leur adresse un grand merci. Tous n'ont pas souhaité continuer avec nous, mais ceux qui ont décidé d'arrêter l'ont fait avec regret. D'ailleurs, ils sont là dans la salle.

Il me faut remercier ceux qui ont accepté de continuer : la gestion municipale est souvent lourde, mais elle est passionnante, et l'équipe va continuer dans une ambiance de travail et de convivialité.

Et puis, c'est pour moi un vrai bonheur d'accueillir les nouveaux : ils nous apportent la reconnaissance que notre démarche est juste, que l'ouverture que nous affichons n'est pas un vain mot, et je sais qu'ils sont prêts à mettre leur dynamisme et leur énergie au service de tous les Questembertois.

Quant à vous qui avez été nos concurrents, pour porter peut-être d'autres projets, je vous tends la main ; votre engagement, vous l'avez pris pour Questembert. Nous avons d'autres chemins, mais notre but à tous, je l'espère, est le même : la réussite de Questembert. Je suis sûr que vous y contribuerez fortement par votre participation au conseil municipal.

Un mot aussi pour tous les amis qui ont participé à la campagne, soit dans une position de non éligible, soit encore à côté de la liste. Votre soutien efficace a largement contribué au succès.

Cette écharpe que je reprends aujourd'hui, je la dois aussi à ma femme, à mes enfants et à nos familles, qui, chacun à leur façon, ont su me conforter dans les moments de doute. Je les remercie de leur soutien discret et indéfectible.

## Nos projets

Je ne reviens pas en détail sur les projets que nous avons annoncés pendant la campagne, tout le monde les connaît, ils sont dans le droit fil de nos engagements antérieurs en faveur du logement, de l'emploi, des services à toutes les générations, et nous les passerons au tamis du développement durable et solidaire : quelle est la plus-value de telle ou telle action dans le domaine économique, dans le domaine social, dans le domaine environnemental? Bien sûr, il y aura des arbitrages, des compromis entre le souhaitable et le possible.

Cependant, je veux dire quelques mots sur le développement économique et sur l'emploi, en soulignant que la question se pose désormais à l'échelle de la communauté de communes, et même au-delà comme l'a montré le rapport du conseil économique et social régional sur la mobilité des populations à l'horizon 2030. Soucieux de ne pas donner dans la démagogie facile qui pousse à faire des promesses irréalisables, j'ai seulement dit, pendant la campagne, que nous continuerions à développer des zones pour accueillir des entreprises, en soulignant l'intérêt particulier du raccordement fer du secteur de Cléherlan. J'en entends parfois qui se plaignent que nous faisons pas assez... alors qu'ils ont pu acheter à des prix bien raisonnables des terrains bien placés sur lesquels ils pourraient déjà faire une coquette plus-value... Mais comme le disait Pierre Méhaignerie dans Ouest-France de jeudi : « ceux qui parlent la bouche pleine ne sont pas prioritaires » Et je ne parle pas de ceux qui prétendent aujourd'hui nous faire bénéficier de leur savoir-faire, alors qu'ils ont dédaigné notre commune il y a quelques années.

Aujourd'hui que la campagne est finie et je peux évoquer deux projets qui pourraient aboutir prochainement. Désolé, mais il ne s'agit pas de mastodontes de 1000 ou 2000 emplois. Le premier projet

offrirait entre quinze et trente emplois, le second serait de l'ordre de la centaine. Les contacts sont bons, mais rien n'est fait, et vous comprendrez ma prudence.

En tout cas, rien ne doit vous faire craindre que notre ville puisse devenir une ville dortoir satellite de l'agglomération vannetaise. Nous sommes d'ailleurs membre du pays de Vannes et j'y fais entendre la voix de notre territoire.

## **La méthode et le fonctionnement du conseil municipal**

La masse de travail que présente aujourd'hui la gestion d'une commune comme la nôtre implique que tous les élus se sentent vraiment concernés, et qu'ils apportent leur énergie au projet commun.

Nous avons été élus dimanche, les électeurs nous ont signifié leur confiance, mais l'élection n'a pas fait de nous des spécialistes des affaires municipales, même si certains ont déjà engrangé une belle expérience. C'est pourquoi je proposerai, et avec insistance, d'organiser des sessions de formation pour tous les conseillers : fonctionnement de la commune, de la communauté, finances communales, bases réglementaires pour l'urbanisme, etc. C'est essentiel. La loi Joxe de 1992 prévoit le financement de ces formations, cette possibilité a été trop peu utilisée.

Ce n'est qu'à ce prix que vous pourrez participer pleinement aux délibérations du conseil municipal; je rêve aussi que cette formation soit diffusée plus largement, cela éviterait des erreurs de jugement, des interprétations erronées des réalités communales.

J'en profite pour rappeler que tous les conseillers, je dis bien tous, ont accès à tous les documents de la gestion municipale: par exemple toutes les informations budgétaires, les comptes de la commune sont à votre disposition, comme à la disposition du public! Je veux en effet que chaque conseiller ait une connaissance suffisante des dossiers pour se faire une opinion éclairée avant de prendre une décision. J'insisterai aussi pour que ceux qui le souhaitent puissent bénéficier d'un entraînement à la prise de parole : une séance de conseil municipal, c'est intimidant et il faut que chacun se sente à l'aise.

Information et concertation avec le conseil bien sûr, mais aussi avec tous les Questembertois. Au cours du prochain conseil, nous préparerons les commissions municipales, et nous laisserons un peu de temps pour que d'autres personnes, qui souhaiteraient apporter leur compétence, puissent présenter leur candidature. Outre les commissions traditionnelles, il faudra rapidement mettre en place un groupe de réflexion sur le centre-ville, sans doute en le confortant d'une équipe de professionnels de l'urbanisme. Mais, après la concertation, vient le temps de la décision, prise en conseil municipal, mais que j'assumerai complètement : la solution retenue sera la plupart du temps un compromis, la meilleure sans doute, en tout cas la moins mauvaise.

Nous avons de grands chantiers devant nous, nous aurons besoin de toutes les bonnes volontés, je sais que je peux compter sur les vôtres, sans exception. Voilà ce que nous entendons par notre slogan de campagne : « nos énergies au service de tous ».

Comme je sais que nous pouvons compter sur la compétence et l'efficacité de tout le personnel communal. En 2001, j'avais entendu dire que le personnel vivait sous la pression permanente. Il fallait vraiment ignorer la réalité pour soutenir une telle affirmation. Cette fable, heureusement, n'a pas reparu, cette année, il est vrai que je suis persuadé qu'on ne peut pas obtenir de travail efficace si l'on entretient la peur, l'incertitude et le doute. Je sais que cela fait partie des pratiques communes de certaines grandes entreprises. Ce n'est pas ma culture et l'actualité récente, la question du stress au travail, me donne raison : nous avons besoin de collaborateurs efficaces, en pleine possession de leurs moyens pour que les Questembertois bénéficient des services qu'ils attendent.

Nous allons maintenant procéder à la désignation des adjoints; nous désignerons les délégués du conseil dans les commissions et les syndicats à la réunion de jeudi prochain à 20h à la mairie. Les séances du conseil municipal sont toujours publiques. Mais dès ce soir, la nouvelle équipe sera en place, elle est déjà au travail. Oui nous avons mis « nos énergies au service de tous ».